

Далеко не всегда сбывается задуманное. Даже у миллиардеров. В минувшем году кому-то из них не повезло — не смогли приобрести то, что хотели бы. Причем речь не о каком-то личном имуществе, с которым, наверняка, проблем не возникает, а о серьезных бизнес-активах..

Покупатель: Renova [Виктора Вексельберга](#) . Объект покупки: аэропорт «Домодедово». Итог: сделка не состоялась из-за желания продавца.

Слухи о продаже «Домодедово» появились еще в конце 2011 года. Руководство крупнейшего в России аэропорта никогда не комментировало планы по его продаже, однако список покупателей говорил сам за себя. В числе претендентов на актив назывались «Базовый элемент» [Олега Дерипаски](#) , «Нафта-Москва» [Сулеймана Керимова](#) , группа «Сумма» Зиявудина Магомедова, структуры Альфа-групп [Михаила Фридмана](#) .

Публично о желании приобрести актив заявляли только два бизнесмена — Виктор Вексельберг и Виталий Ванцев. У обоих есть крупные вложения в этот сектор. В частности, подконтрольная Вексельбергу Renova развивает компанию «Аэропорты регионов» и владеет аэропортами в Самаре, Екатеринбурге и Нижнем Новгороде. Ванцев является председателем совета директоров аэропорта «Внуково».

Несмотря на обилие предложений, акционеры «Домодедово» все-таки отказались от продажи актива. Возможно, причиной такого шага стало отсутствие достойного, на их взгляд, финансового предложения. По неофициальным данным, руководство «Домодедово» оценивало свой бизнес в 4–5 млрд долларов. Потенциальные покупатели — не более чем в 3 млрд долларов. В итоге, сделка так и не состоялась.

Покупатель: ММК Виктора Рашникова. Объект покупки: Flinders Mines. Итог: сделка не состоялась из-за иска миноритария ММК.

«Магнитогорский металлургический комбинат» (ММК), подконтрольный Виктору Рашникову, в этом году не смог приобрести австралийского производителя железной руды Flinders Mines. Сделка сорвалась буквально в последний момент из-за миноритария ММК Елены Егоровой. По ее иску Челябинский суд заблокировал сделку, поскольку такая покупка привела бы к уменьшению рыночной стоимости акций, принадлежащих истцу. Примечательно, что Егорова подала свой иск в марте 2012 года, когда цены на железную руду снижались третий месяц подряд.

ММК обеспечен собственной железной рудой лишь на 30% и недостающие объемы комбинат закупает у «Металлоинвеста» и казахской ENRC. Растущие на протяжении второго полугодия 2011 года цены на руду сильно «давили» на прибыльность ММК, поэтому анонсированная покупка Flinders Mines и рассматривалась как решение этой проблемы.

О том, что ММК твердо намеревался приобрести актив, говорит оценка австралийской компании для сделки: покупатель был готов заплатить более чем 200-процентную премию к рыночной капитализации Flinders Mines. Такая цена была установлена на пике роста цен на руду. Однако конъюнктура рынка изменилась, и, можно сказать, что иск Егоровой оказался весьма кстати.

Покупатель: ОК «РусАл» Олега Дерипаски. Объект покупки: Богословская ТЭЦ.
Итог: продавец и покупатель не сошлись в цене.

Продать Богословскую ТЭЦ, входящую в «КЭС-Холдинг» Виктора Вексельберга, структурам «РусАла» Олега Дерипаски фактически обязал [Владимир Путин](#), занимавший тогда должность премьера. Причиной для этого стало то, что станция является основным поставщиком энергии для Богословского алюминиевого завода, оказавшегося на грани закрытия из-за высокой себестоимости производства. Оба бизнесмена поддержали предложение Путина и, исходя из рыночной стоимости станции, намеревались закрыть сделку к 1 июня.

Однако именно оценка «Богословки» и стала поводом для напряженных переговоров. «РусАл» оценил актив в 920 млн рублей. Представители «КЭС-Холдинга» такую цену назвали заниженной и выставили предложение — 3,3 млрд рублей. По их словам, такую оценку определил независимый оценщик Ernst&Yong. В итоге, стороны к компромиссу так и не пришли, а в середине мая структуры Вексельберга заявили о прекращении

переговоров. Что касается Богословского завода, то в конце лета руководство «РусАла» приняло решение о прекращении производства алюминия на этой площадке; мощности по производству глинозема на заводе работают в штатном режиме.

Покупатель: «Акрон» Вячеслава Кантора. Объект покупки: Zaklady Azotowe Tarnowie-Moscicach. Итог: приобрел 12% акций польской компании.

Производитель удобрений «Акрон», подконтрольный Вячеславу Кантору, весной объявил о желании поучаствовать в приватизации польского химического холдинга Zaklady Azotowe Tarnowie-Moscicach. Российская компания намеревалась приобрести 66% капитала зарубежного актива, однако польское руководство восприняло такие планы без оптимизма. Генеральный директор Azoty Tarnow Ежи Марциниак и ряд миноритариев заявили, что считают предложенную «Акроном» оценку польской компании «довольно низкой».

В ответ «Акрон» на 25% повысил свое предложение, но и это не помогло. В итоге, российский производитель удобрений приобрел только 12% акций польской компании. Однако впоследствии Кантор заявил, что такой пакет устраивает «Акрон», и увеличивать долю не планируется.

Read more <http://news.rambler.ru/17026907/>